بسم الله الرحمن الرحيم

الجمهورية اليمنية

وزارة الشباب والرياضة

الأنـدية والاتحادات الرياضية العامة بالجمهورية اليمنية
بين الواقع والطموح

ورقة عمل مقدمة إلى ندوة المجلس الاستشاري

١٩٩٩م

إن الأنـدية الرياضية و الثقافية والاجتماعية والاتحادات الرياضية العامة بالجمهورية اليمنية تشكل جزءاً من مجمـل مسـيرة الحركـة الرياضـية اليمنية،كونها أساساً من أسس العمل الرياضي وضرورة دعمها لذلك،بل والاعتماد على أنشطتها مستقبلاً باعتبارهـا الوحـدات القاعديـة للحركـة الرياضية اليمنية واللبنات السليمة التي لا غنى عنها لبناء الصرح الرياضي الشامل فالمعوقات التي جابهت رياضتنا اليمنيـة والنقـص الكبـير فـي مكوناتها الأساسية تؤثر سلباً وإيجاباً على مسيرة الأنـدية والاتحادات الرياضية العامة وتعكس نفسها من الوفاء النسبي بوظائفها التي أنشئـت مـن أجلها وخاصة في مجالاتها المتعددة..المنشأة – الأدوات والمعدات والمستلزمات الرياضية والتجهيزات المكتبية – الكادر المتخصص – المولصـلات – مصادر التمويل... الخ.

إن الأنـدية الرياضية والاتحادات الرياضية العامة هيئات رياضية على المستوى الوطني اليمني، كانت ولا تزال تشكل واحداً مـن مطـامح القواعـد والجماهير الرياضية اليمنية على طريق التنظيم الشامل للحركة الرياضية اليمنية والاهتمام بهما هو الشرط الأساسي لتحقيـق أحلامنـا وطموحاتنـا لمواكبة ركب التطور الرياضي في هذا المجال – عربياً وقارياً ودولياً... وعلى أساس ذلك تتولى وزارة الشباب والرياضة الإشراف على ٢٣٨ نادياً و ٢٤ لتحاداً رياضياً عاماً كجهة حكومية رسمية مسئولة على المجال الشبابي والرياضي مرفق (١و٢و٣) بين ذلك وكما تمارس الأنـدية والاتحـادات الرياضية العامة نشاطاتها وفق الأنظمة واللوائح الرياضية المعمول بها في بلادنا.. وهي نظم ولوائح تعكس الأهداف النبيلة للرياضة ويتقيد بها الجميع في المجال الشبابي والرياضي.... ولكن هناك مهام محددة تحدد طبيعة عمل الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية والاتحادات الرياضية العامـة... ولعل هذا البحث المتواضع الذي نقدمه عن الأنـدية والاتحادات الرياضية العامة بين الواقع والطموح إلى هذه الندوة الشبابية والرياضـية... يشكـل إسهاماً ومحاولة إلى جانب الإسهامات الأخرى بقصد عرض ما تواجه الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية والاتحادات الرياضية العامة من جوانب القصور في مواقعها،لتجنبها واقتراح الحلول الناجمة في تصحيح مسارها لتؤدي وظائفها الرياضية والثقافية والاجتماعية التي أنشئت من أجلها وللأخذ بها وتنفيذها... ويبقى أهم من هذا كله أن يعالج المشاركون في هذه الندوة الموضوعات التي اجتمعوا من أجلها بمسئوليـة واهتمـام... ويخرجـوا بتوصيات ومقررات عمليه تلزم بتطبيقها.. ليسجل لهذه الندوة دورها الإيجابي والفعال في تاريخ الرياضة اليمنية.. وقبل الولوج في تقديم تحليل واقـع وطموح الأنـدية والاتحادات الرياضية العامة... من المهم أن نتعرض إلى أهداف وتشكيل الأنـدية والاتحادات الرياضية العامة على النحو الأتي:-

أولاً:أهداف الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية والاتحادات الرياضية العامة:

١-أهداف الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية:

النادي وحدة رياضية – ثقافية – اجتماعية يضم عدداً من الأعضاء يمارسون نشاطاتهم الرياضية والثقافية والاجتماعية ويعمل على تحقيـق أهـداف وزارة الشباب والرياضة.

:وتتلخص أهداف الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية بمحافظات الجمهورية اليمنية بالاتي

١ - تنفيذ سياسة الوزارة وهيأتها الشبابية والرياضية.

٢ - ممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية والاجتماعية.

٣ - دعم القيم الدينية والروح الوطنية والاهتمام بالرعاية الصحية بين الأعضاء.

وسائل تحقيق الأهداف من قبل الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية:

١ -تنظيم الأنشطة الرياضية والثقافية والاجتماعية و إمساك سجلات لكل نوع من أنواع هذه الأنشطة متضمناً أسماء وبيانات الأعضـاء المشتركيـن

فيها ومواعيد ومناسبات ممارستها وأي شروط وبيانات أخرى توافق عليها دورياً من المشرف المختص وسكرتير النادي.

٢ - المشاركة في المواسم الرياضية للألعاب الفردية والجماعية والنشاط الثقافي والاجتماعي والكشفي والإرشادي المركزي.

(ج) تشكيلات الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية بمحافظات الجمهورية :

يوجد للأندية الرياضية والثقافية والاجتماعية نظام أساسي ويعمل به حالياً ولوائح داخلية تسير عليها كل الأنـدية بالجمهورية فـي تنفيـذ برامجهـا ونشاطاتها.. علماً بأن اللوائح والنظم الأساسية التي تقرها وتصدرها الوزارة ومكاتبها والاتحادات العامة الرياضية وفروعها بالمحافظـات واللجنـة الأولمبية اليمنية ملزمة للأندية وعكسها على واقع نشاط الأنـدية حسب الواقع اليمني..و يتألف كل نادي بالجمهورية معترف به رسمياً من الأتي:

١ - الجمعية العمومية المكونة من أعضاء النادي العاملين والمسددين للاشتراكات والمنتسبين للألعاب الرياضية والنشاطات الثقافية والاجتماعية.

٢ - الهيئة الإدارية للنادي والمنتخبة من الجمعية العمومية وعددها إحدى عشر عضواً وفقاً للنظام الأساسي الحالي.

٣ - الأجهزة الفنية الرياضية والثقافية والاجتماعية المعاونة لها بالنادي.

(د) تمويل الأنـدية الرياضية والثقافية بمحافظات الجمهورية:

٤ - تمول الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية بمحافظات الجمهورية من الدعم المقدم من الدولة عبر وزارة المالية - ممثلة بـوزارة الشبـاب والرياضة وهو شحيح جداً لا يغطي نشاطاتها فهو دعم رمزي.

٥ - صندوق رعاية النشء والشباب والرياضة ويقدم لها حسب تصفياتها في الموسم الرياضي بالفئات والدرجات.

٣-رسوم اشتراك الأعضاء العاملين.

ما يتسع لبعضها من إيرادات المباريات وخاصة الفرق الممتازة لكرة القدم.

بعضها من استثمار ملاعبها ومنشأتها واستخدام إمكانات،النادي حفلات عامة مختلفة.

٢- أهداف الاتحادات الرياضية بالجمهورية:

الاتحاد الرياضي العام إطار من أطر الحركة الرياضية اليمنية ويعنى بشئون اللعبة وأنشطتها المختلفة ويعمل على نشر قاعدتها وتوسـيع ممارسـتها وتطويرها والارتقاء بمستواها الفني وينفذ سياسة الوزارة واللجنة الأولمبية اليمنية ويعتبر في الجمعيات الخاصة ذات النفـع ويكـون لـه شـخصية اعتبارية....

(أ) وتتلخص أهداف الاتحادات الرياضية العامة بالأتي

١ - تنفيذ سياسة الوزارة واللجنة الأولمبية

٢ - تشجيع ممارسة اللعبة وتعميم قواعدها وأصولها وتطويرها.

٣ - رفع مستوى اللعبة الفني وذلك في حدود القوانين الأساسية والنظم التي تسير عليها الاتحادات العربية والقارية والدولية ولجانهم الفنية.

ب- وسائل تحقيق الأهداف:

١ - تنظيم إقامة الدراسات التخصصية في التدريب والتحكيم والتنظيم والإدارة في إطار اللعبة ونشاطها والإشراف عليها.

٢ - تنظيم إقامة البطولات والنشاطات والمسابقات المحلية الخاصة باللعبة "الموسم الرياضي " والإشراف عليها من النواحي الإدارية والفنية.

٣ - تنظيم الندوات وورش العمل الرياضية لبحث نشاط اللعبة ووسائل النهوض بها.

٤ -تسهيل سبل الاتصالات بين أبناء الوطن الواحد من خلال مشاركتهم في اللقاءات والاتصالات المستمرة مع فـروع الاتحـادات الرياضـية العامـة بمحافظات الجمهورية.

(ج) تشكيلات الاتحادات الرياضية العامة:

يوجد للاتحادات الرياضية العامة نظام أساسي ويعمل به حالياً ولوائح داخلية يسير عليها كل اتحاد عام رياضي في تنفيذ برامجه و أنشطتـه. وهـذه النظم واللوائح التي تعتمدها الاتحادات الرياضية العامة تأتي من خلال الاتحادات العربية والقارية والدولية لكل لعبة ونشاط رياضي وعكسها على واقع اللعبة في بلادنا و يتألف كل اتحاد عام للعبة من الأتي:

١ - مجلس الإدارة لمنتخب من الجمعية العمومية

٢ - المكتب التنفيذي المنبثق من مجلس الإدارة.

(د)تمويل الاتحادات الرياضية العامة بالجمهورية :

تمويل الاتحادات الرياضية العامة بالجمهورية من:

١ - الدعم المقدم من الدولة عبر وزارة المالية - ممثله بوزارة الشباب والرياضة وهو شحيح جداً لا يغطي نشاطاتها فهو دعم رمزي

٢ - صندوق رعاية النشء والشباب والرياضة ويقدم لها حسب تصنيفها في الموسم الرياضي لدرجتها وفئاتها بحجم نشاطها و لنتشارهـا وتوسـعها وفعاليتها في العام المالي...

٣ - رسوم لنتساب الأنـدية في المسابقات والبطولات الرياضية للعبة في الموسم الرياضي.

ثانياً: واقع الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية والاتحادات الرياضية العامة بالجمهورية :

مما لا شك فيه أن إعطاء صورة عن واقع الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية والاتحادات الرياضية العامة مـن مختلـف جوانبهـا الإيجابيـة والسلبية وبشكل مفصل أمر يستدعي تناول كل نادي ولتحاد رياضي عام على حدة بالتحليل والدراسة وهو أمر متعذر تقديمه في هذه الندوة ويمكـن بحثه في مجالات أخرى تتوفر فيها عوامل الزمن الكافي والمناخ الملائم..لذلك فأننا سنقتصر في هذا العرض على المعوقات الأساسـية فـي طريـق التطور والتي تشكل قاسماً مشتركاً تقريباً بين أكثر الأنـدية والاتحادات الرياضية العامة إن لم يكن جميعها سواء في مجمل نقاط التحليل أو في أكثرها وبشكل يعطي فكرة واضحة الجوانب كما هو في هذا البحث على النحو التالي:-

١- واقع عمل الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية بمحافظات الجمهورية يعتبر العمل في الأنـدية الرياضية بمختلف أنواعه هو أسـاس العمـل الشبابي والرياضي وضرورة دعمها تبعاً لذلك،بل الاعتماد على أنشطتها مستقلاً باعتبارها لبنات صحيحة لا غنى عنها لبناء الصرح الرياضي الشامل والالتفات إلى واقعها وما تعانيه من ظروف ولا بد من الاقتناع بأن تقنية أوضاع الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية بالجمهورية يعتبر الشـرط الأول من جملة الشروط التي تحكم التطور الرياضي والثقافي والاجتماعي بشكل عام..فالنادي هـو القاعـدة الصلبـة للتطـور الرياضـي والثقافـي والاجتماعي إجمالاً وكل الجوانب الأخرى من النشاط تتصل لتصالاً عضوياً بهذا المجرى فبدون نهضة حقيقية في الأنـدية يكون كمن يبني عمارة بدون أساس متين،ولذا نضع بين أيديكم معاناة الأنـدية على النحو التالي:-

(أ) معاناة الأنـدية:

٢ – تتكرر شكوى الأنـدية الرياضية والثقافية والاجتماعية بمحافظات الجمهورية باستمرار حول المخصصات المالية للادعم في تغطية مشاركاتها في البطولات المركزية خلال الموسم الرياضي.. من نفقات التغذية والمواصلات والأدوات والمعدات الرياضية.

٣ - عدم تحريك حالة الجمود التي أصابت فرقها الرياضية للألعاب لفئات الناشئين والشباب على مستوى الجمهورية وتنظيم مسابقتها بانتظام.

٤ - قلة القوى العاملة المتفرغة لنشاطات الأنـدية في عدد من المحافظات وعقد اللقاءات المختلفة لتفعيل أنشطتها وشل أوضاعها إلا فيما ندر،وهذا ناتج عن غياب متابعة المكاتب بالمحافظات و عدم حيوية الجمعيات العمومية للأندية.

٥ - التأجيل لبعض المسابقات والبطولات الرياضية من قبل الاتحادات الرياضية العامة في المواسم الرياضية يسبب للأندية الجمود ويعزف اللاعبـون عن الأنـدية إلى مجالات أخرى.

مما لاشك فيه أن إعطاء صورة عن واقع الاتحادات الرياضية العامة بالجمهورية في مختلف جوانبها الإيجابية - لقد نظمت معظم الاتحادات الرياضية العامة للألعاب الرياضية الفردية والجماعية البطولات والمسابقات في المواسم الرياضية حسب قرارات الوزارة للمواسم الرياضية بل أن بعضها تنظـم هذه البطولات لمختلف الدرجات والأعمار والفئات والناشئين والشباب في تصفيات بطولة المدن للناشئين وكانت تجربة ناجحة تم تمويلها من صندوق رعاية النشء والشباب والرياضة حيث أشرفت الاتحادات الرياضية العامة على الجوانب الإدارية والفنية لهذه البطولات والمسابقات والتي ساهمت في تحريك حالة الجمود التي أصابت الأنـدية الرياضية والمحافظات....

-كما نظمت العديد من دورات التدريب والتأهيل للمدربين والحكام والإداريين بالتعاون مع اللجنة الأولمبية اليمنية والاتحـادات الدوليـة والتضامـن الأولمبي خلال الفترة الماضية.

- كما أن هناك عدد من الاتحادات العامة للألعاب الرياضية الفردية والجماعية كانت لها نشاطات مستمرة وفعالة ورافقها تغطيات إعلاميـة واسـعة وكان لها أكبر الأثر في توسيع الدائرة التي تتحرك من خلالها هذه الاتحادات الفعالة وكان بالمقابل هناك عدد من الاتحادات حديثة التكوين ومحـدودة الانتشار كان نشاطها متأرجح لضعف قواعدها إلى جانب تقاعسها المستمر وهي تحتاج إلى إعادة ترتيب أوضاعها لعدم مواكبتها للأنشطة..

(أ) ولذا نضع بين أيدكم معاناة الاتحادات الرياضية العامة على النحو التالي:

١ - تعاني بعض الاتحادات الرياضية العامة من عدم لنتظام عناصرها الأساسية كونها غير متفرغة في حضور الاجتماعات ومتابعة أنشطتها وأعمالها اليومية...

٢ - تحتاج عدد من الاتحادات الرياضية العامة للألعاب الفردية والجماعية إلى إعادة ترتيب أوضاعها لعدم مواكبتها للنشاط داخـل هـذه الاتحـادات وتقاعسها المستمر يربك عمل هذه الاتحادات.

٣ - مازالت بعض الاتحادات الرياضية العامة تواجه مشكلة لنتظام ارشيفها وعملية حفظ وثائقها الأساسية حيث تطـرح هـذه الاتحـادات مشكلتهـا

باستمرار بعدم توفر مقر لها مما يربك نشاطها وعملها.

٤ - تتكرر شكوى الاتحادات من القصور في تنفيذ مهامها ليس عجزاً في النواحي الفنية و البشرية و إنما قصور مادي يشكل عليها عبئاً في تنفيذ برامجها وتفعيل لجانها المختلفة..

٥ - كما تعاني أحياناً من التأجيل لبعض البطولات والمسابقات الرياضية في ألعابها. عدم تثبيت المواسم الرياضية للألعاب بتقويم زمني ملزم.

٦ - عدم تمكن عدد من الاتحادات الرياضية العامة للألعاب الرياضية الفردية والجماعية بالمشاركة الخارجية في الدورات والدراسات لتطوير الحكام أو المدربين أو الإداريين وأمر ذلك يعود للعوز المادي الذي يقف حائلاً دون المشاركة.

١ - العمل على توفير الإمكانيات المالية الكفيلة بتغطية لحتياجات ومستلزمات عمل الأندية والاتحادات الرياضية العامة وتوسيع المصادر المالية وتعددها وحث رأس المال الوطني لتقديم الدعم المادي للأندية والاتحادات والتوجيه بما يضمن ذلك.

٢ - توجيه السلطات المحلية بالمحافظات والمديريات لدعم الأندية بالمحافظات.

٣ - إعادة النظر في المخصصات المالية للنشاطات الرياضية وخاصة برامج الموسم الرياضي فيما يتعلق بالتغذية والمواصلات حتى لا ترهق الأندية والاتحادات بتغطية العجز الذي يحدث عند المشاركة الداخلية للمواسم الرياضية.

٤ - العمل على تثبيت المواسم الرياضية بتهيئة الدعم المالي للأنشطة الرياضة وصرفها للاتحادات مباشرة لتنفيذ فعاليات الموسم الرياضي.

٥ - عمل دورات تدريبيه و تأهيلية للأعضاء العاملين في الهيئات الإدارية والمجالس الإدارية للاتحادات الرياضية العامة في مجال التنظيم والإدارة حتى تتمكن من قيادة هذه الهيئات بشكل علمي وعملي.

٦ - استمرارية جائزة كأس التفوق الرياضي للأبطال من الأندية الرياضية للموسم الرياضي لمختلف الألعاب الفردية والجماعية وتشكيل لجنة لوضع تصور بذالك.

٧ - تأمين مصادر التمويل الذاتي للأندية والاتحادات الرياضية العامة من خلال إنشاء المشروعات الاستثمارية على مقراتها وملاعبها وأراضيها للانتفاع بعائدها المالي لتطوير وتوسيع أنشطتها.

٨ - إعادة تقييم تصنيف الأندية لتقديم لها الدعم من الصندوق وفقاً لمعايير تساعد على خلق نشاط رياضي فاعل في إطار كل ناد من أندية الجمهورية لحجم نشاطه وتصنيفه في الموسم الرياضي.

- وعلى ضوء ما تقدم تأتي التوصيات الخاصة بالأندية والاتحادات الرياضية بالجمهورية:-

رابعاً التوصيات:

١ - توصي الندوة باعتماد التخطيط المتفق والإمكانيات المتاحة في تطوير نشاطات الأندية الرياضية والثقافية والاجتماعية والاتحادات الرياضية العامة والعمل على توسيع قاعدة المنشآت والملاعب الرياضية المغلقة والمفتوحة وعدم التفريط بما هو قائم في هذا الجانب.

٢ - يجمع المشاركون في الندوة على أن الخطوة الجادة القادمة في التطوير بالمجال الشبابي والرياضي هي في تنفيذ ما لحتوته الإستراتيجية العامة لرعاية النشء والشباب والرياضة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠٤ م التي كسبت النشء والشباب والرياضة وضمنت المستقبل لهم..

٣ - توصي الندوة بايلاء اهتمام أوسع للفرق الوطنية المختلفة للألعاب الرياضية الفردية والجماعية في وقت مبكر في تجهيزها وإعدادها وفقاً لخطط فنية متزامنة مع المشاركات الخارجية والاحتكاكات الداخلية المحلية وإيجاد ضوابط من قبل الاتحادات لهذه المشاركات أكانت للفرق الوطنية أو للأندية أبطال الدوري العام للكؤوس بالتنسيق مع اللجنة الأولمبية اليمنية والوزارة..

٤ - توصي الندوة تشجيع الأندية والاتحادات الرياضية العامة والدفع بها نحو الاستثمار بملاعبها ومنشأتها لتمكنها من الحصول على الموارد المالية الضرورية والانتفاع بها لتطوير وتوسيع أنشطتها على أن تقوم وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية اليمنية بتثبت أمور النشاط الرياضي الاستثماري لما يخدم تطور الأندية والاتحادات بالجمهورية.

٥ - يوصي المشاركون بالندوة العمل على مراجعة كافة الأنظمة الأساسية واللوائح الخاصة بالأندية والاتحادات الرياضية العامة وإعادة صياغتها ما يتوافق والمستجدات القائمة في الجانب الرياضي والثقافي والاجتماعي وما تضمنته الإستراتيجية العامة لرعاية النشء والشباب والرياضة في المجال الشبابي والرياضي ٢٠٠٠-٢٠٠٤م.

٦ - توصي الندوة بتقييم المواسم الرياضية والثقافية والاجتماعية للأندية والاتحادات باستمرار وتطويرها بما يخدم تجاوز الصعوبات والمعوقات لإنجاحها وديمومتها.

٧ - توصي الندوة بتنظيم مراكز للنشء في عدد من المحافظات لمختلف الألعاب وبما يضمن أن تكون من روافد الفرق الوطنية لمختلف الألعاب

وإقامة لها المسابقات والبطولات الدلخلية بانتظام لتوسيع قواعد الألعـاب الفردية والجماعية.

٨ - توصي الندوة بتشجيع الأنـدية والاتحادات الرياضية العامة بإبرام عقود والاستعانة بالمدربين المؤهلين علمياً من الكوادر والخـبراء المحليين والأجانب لتدريب فرقها وتقدم وزارة الشباب والرياضة التسهيلات اللازمة.

٩ - يوصي المشاركون في الندوة الجهات الحكومية المسئولة والمعنية بتسهيل تنقل الرياضيين إلى المحافظات وأن تقدم لهم التسهيلات والتخفيضـات في الأسعار لفرقهم والتي تساعد في أداء مهامهم الرياضية والثقافية والاجتماعية.

ومن واقع هذا البحث المطروح على الندوة و أن توصيات ومقرراته ما هي إلا بدلية عمل طويل وجهد يبذل مأمول لدراسة هذا البحـث والمقترحـات والتوصيات التي صدرت عن هذه الندوة الشبابية والرياضية.

وبالله التوفيق ،،،

إعـــداد

عبد الحميد السعيدي

خالد صالح حسين

<u>المرفقات</u> :

١ - مرفق رقم (١) رسم بياني يوضح عدد الأنـدية الرياضية في كل محافظة.

٢ - مرفق رقم (٢) رسم بياني يوضح عدد المحافظات التي تمارس كل لعبة.

٣ - مرفق رقم (٣)كشف يبين أسماء أندية الجمهورية اليمنية وعددها (٢٣٨) ناد موزعة على ٢٠ محافظة حتى ٩٩/٧/١٥م

أما أندية أمانة العاصمة ١-الأهلي ١٩٥٦ م٢-الوحدة ١٩٦٢ م٣-الشعب ١٩٦٢م٤-الزهرة ١٩٧١م٥-اليرموك ١٩٧٨م٦-المجد ١٩٧٠م٧-القادسية ١٩٧٨م٨-حمير ١٩٨١م٩-الشرطة ١٩٧٢م